



المركز الجهوي للاستثمار لجهة الشرق  
CENTRE RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT DE L'ORIENTAL  
ORIENTAL REGIONAL INVESTMENT CENTER



## Focus Sectoriel

*Commerce de gros et  
intermédiaires du commerce*



Boulevard Prince Héritier Moulay El Hassane, 60000 Oujda MAROC



[www.orientalinvest.ma](http://www.orientalinvest.ma)



[spoc@orientalinvest.ma](mailto:spoc@orientalinvest.ma)



+212 (0 536 690 969

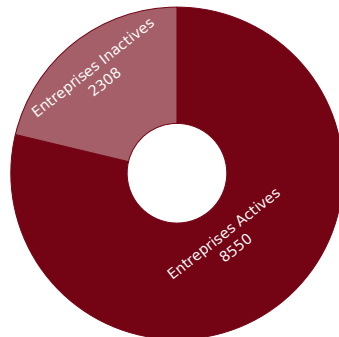


+212 (0 536 690 981

**info**risk

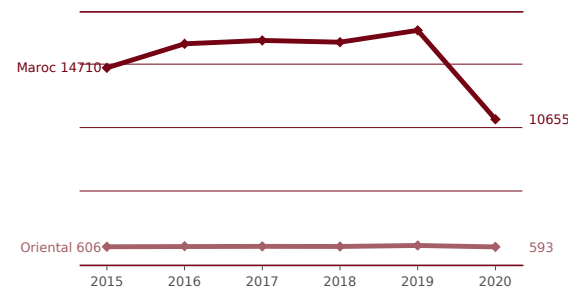
### NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/INACTIVES)

| Nombre d'entreprises | Maroc   | Orientale     |
|----------------------|---------|---------------|
| Global               | 208 090 | <b>10 858</b> |
| Statut actif         | 184 870 | <b>8 550</b>  |
| Statut non actif     | 23 220  | <b>2 308</b>  |



### CRÉATIONS ANNUELLES

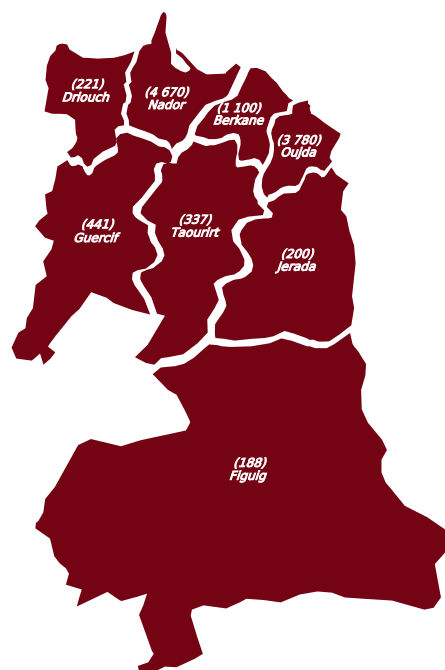
| Année | Maroc  | Orientale  |
|-------|--------|------------|
| 2015  | 14 710 | <b>606</b> |
| 2016  | 16 603 | <b>650</b> |
| 2017  | 16 869 | <b>635</b> |
| 2018  | 16 731 | <b>627</b> |
| 2019  | 17 663 | <b>706</b> |
| 2020  | 10 655 | <b>593</b> |



## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION L'ORIENTAL

| Province       | Ville                       | Entreprises  |
|----------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Berkane</b> |                             | <b>1 100</b> |
| Berkane        | Aghbal                      | <b>1</b>     |
| Berkane        | Ahfir (M)                   | <b>50</b>    |
| Berkane        | Ain Erreggada (M)           | <b>2</b>     |
| Berkane        | Aklim (M)                   | <b>22</b>    |
| Berkane        | Berkane (M)                 | <b>908</b>   |
| Berkane        | Boughriba                   | <b>4</b>     |
| Berkane        | Fezouane                    | <b>5</b>     |
| Berkane        | Laatamna                    | <b>20</b>    |
| Berkane        | Madagh                      | <b>20</b>    |
| Berkane        | Saidia (M)                  | <b>97</b>    |
| Berkane        | Sidi Slimane Echcharraa (M) | <b>7</b>     |
| Berkane        | Tafoughalt                  | <b>2</b>     |
| Berkane        | Zegzel                      | <b>7</b>     |
| <b>Driouch</b> |                             | <b>221</b>   |
| Driouch        | Ain Zohra                   | <b>3</b>     |
| Driouch        | Azlaf                       | <b>6</b>     |
| Driouch        | Ben Taieb                   | <b>6</b>     |
| Driouch        | Dar El Kebdani              | <b>1</b>     |
| Driouch        | Driouch                     | <b>167</b>   |
| Driouch        | Iferni                      | <b>1</b>     |
| Driouch        | Midar                       | <b>20</b>    |
| Driouch        | Ouardana                    | <b>1</b>     |
| Driouch        | Tafersit                    | <b>3</b>     |
| Driouch        | Talilit                     | <b>1</b>     |
| Driouch        | Tazaghine                   | <b>1</b>     |
| Driouch        | Temsamane                   | <b>8</b>     |
| Driouch        | Tsaft                       | <b>5</b>     |
| <b>Figuig</b>  |                             | <b>188</b>   |
| Figuig         | Bni Guil                    | <b>2</b>     |
| Figuig         | Bni Tadjite                 | <b>14</b>    |
| Figuig         | Bouanane                    | <b>4</b>     |
| Figuig         | Bouarfa (M)                 | <b>103</b>   |
| Figuig         | Figuig (M)                  | <b>41</b>    |
| Figuig         | Talsint                     | <b>22</b>    |
| Figuig         | Tendrara                    | <b>2</b>     |
| <b>Guercif</b> |                             | <b>441</b>   |
| Guercif        | Guercif (M)                 | <b>420</b>   |
| Guercif        | Houara Oulad Raho           | <b>5</b>     |
| Guercif        | Lamrija                     | <b>5</b>     |
| Guercif        | Mazguitam                   | <b>1</b>     |
| Guercif        | Ras Laksar                  | <b>3</b>     |
| Guercif        | Saka                        | <b>4</b>     |
| Guercif        | Taddart                     | <b>7</b>     |
| <b>Jerada</b>  |                             | <b>200</b>   |
| Jerada         | Ain Bni Mathar (M)          | <b>17</b>    |
| Jerada         | Bni Mathar                  | <b>1</b>     |
| Jerada         | Gafait                      | <b>3</b>     |
| Jerada         | Guenfouda                   | <b>6</b>     |
| Jerada         | Jerada (M)                  | <b>159</b>   |
| Jerada         | Laaouinate                  | <b>3</b>     |
| Jerada         | Lebkhata                    | <b>1</b>     |
| Jerada         | Mrija                       | <b>1</b>     |
| Jerada         | Oulad Ghziyel               | <b>1</b>     |
| Jerada         | Sidi Boubker                | <b>2</b>     |
| Jerada         | Touissit (M)                | <b>6</b>     |

| Province           | Ville                     | Entreprises  |
|--------------------|---------------------------|--------------|
| <b>Nador</b>       |                           | <b>4 670</b> |
| Nador              | Afsou                     | 3            |
| Nador              | Al Aaroui (M)             | 147          |
| Nador              | Arekmane                  | 5            |
| Nador              | Bni Ansar (M)             | 143          |
| Nador              | Bni Bouifrour             | 20           |
| Nador              | Bni Chiker                | 11           |
| Nador              | Bni Oukil Oulad M'Hand    | 1            |
| Nador              | Bni Sidel Jbel            | 2            |
| Nador              | Bni Sidel Louta           | 2            |
| Nador              | Bouarg                    | 17           |
| Nador              | Farkhana                  | 5            |
| Nador              | Hassi Berkane             | 1            |
| Nador              | Iaazzanene                | 3            |
| Nador              | Ihaddadene                | 39           |
| Nador              | Iksane                    | 1            |
| Nador              | Nador (M)                 | 3 988        |
| Nador              | Oulad Settout             | 11           |
| Nador              | Ras El Ma                 | 15           |
| Nador              | Selouane                  | 285          |
| Nador              | Tiztoutine                | 4            |
| Nador              | Zaio (M)                  | 134          |
| Nador              | Zeghanghane (M)           | 67           |
| <b>Oujda-Angad</b> |                           | <b>3 780</b> |
| Oujda-Angad        | Ahl Angad                 | 2            |
| Oujda-Angad        | Ain Sfa                   | 1            |
| Oujda-Angad        | Bni Drar (M)              | 29           |
| Oujda-Angad        | Bsara                     | 1            |
| Oujda-Angad        | Isly                      | 4            |
| Oujda-Angad        | Naima (M)                 | 2            |
| Oujda-Angad        | Oujda (M)                 | 3 808        |
| Oujda-Angad        | Sidi Moussa Lemhaya       | 2            |
| <b>Taourirt</b>    |                           | <b>337</b>   |
| Taourirt           | Ahl Oued Za               | 1            |
| Taourirt           | Debdou (M)                | 2            |
| Taourirt           | El Aioun Sidi Mellouk (M) | 37           |
| Taourirt           | Sidi Ali Belkassem        | 2            |
| Taourirt           | Sidi Lahsen               | 2            |
| Taourirt           | Taourirt (M)              | 296          |



## Maroc

**678.92**  
**MMDH**

**20.61%**

évolution chiffre d'affaires

**14.29%**

part des transferts étranger  
dans le CA

Région  
Orientale

**52.17 MMDH**

total chiffre d'affaires

**6.65%**

évolution chiffre d'affaires

**4.55%**

part des transferts étranger  
dans le CA

## RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION ORIENTALE

| CHIFFRE D'AFFAIRES |             |              | ÂGE     |           |            |              |
|--------------------|-------------|--------------|---------|-----------|------------|--------------|
| < à 5Mdh           | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh   | < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans     |
| 85.38%             | 13.49%      | <b>1.13%</b> | 2 080   | 1 871     | 2 775      | <b>4 228</b> |

## TAILLE DU MARCHÉ

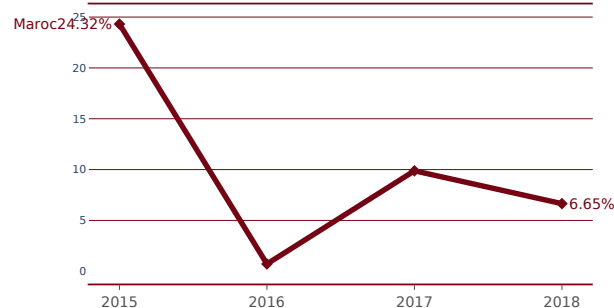
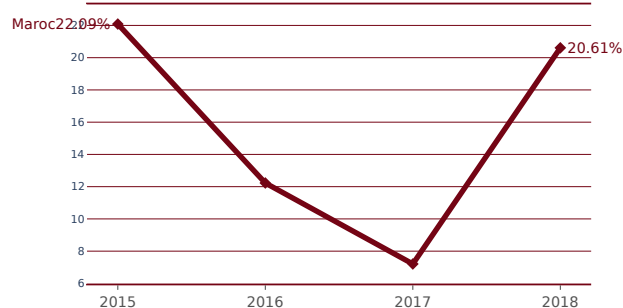
| Maroc                                                                   | Région Orientale      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS 678 923 375 877                               | <b>52 171 991 936</b> |
| <b>7.68%</b>                                                            |                       |
| Poids des entreprises de la région<br>Orientale dans le marché marocain |                       |

## TRANSFERTS REÇU DE L'ÉTRANGER

| Maroc                         | Région Orientale     |
|-------------------------------|----------------------|
| Montant en DHS 97 040 111 045 | <b>2 372 281 953</b> |
| Poids dans le marché 14.29%   | <b>4.55%</b>         |

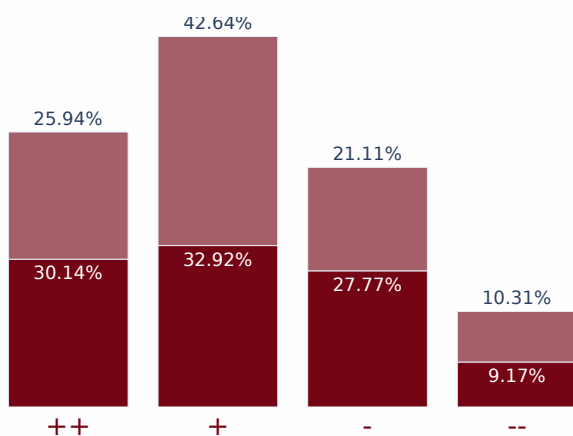
## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

| MAROC |             |                 |               | RÉGION ORIENTALE |             |                |               |
|-------|-------------|-----------------|---------------|------------------|-------------|----------------|---------------|
| Année | Entreprises | CA cumulé       | Evolution CA  | Année            | Entreprises | CA cumulé      | Evolution CA  |
| 2015  | 55 796      | 594 240 433 560 | <b>22.09%</b> | 2015             | 1 604       | 48 840 926 889 | <b>24.32%</b> |
| 2016  | 59 435      | 643 017 825 706 | <b>12.23%</b> | 2016             | 1 741       | 48 472 663 524 | <b>0.72%</b>  |
| 2017  | 64 624      | 618 942 320 622 | <b>7.21%</b>  | 2017             | 2 206       | 52 215 733 736 | <b>9.88%</b>  |
| 2018  | 67 841      | 678 972 413 057 | <b>20.61%</b> | 2018             | 2 488       | 52 171 991 936 | <b>6.65%</b>  |



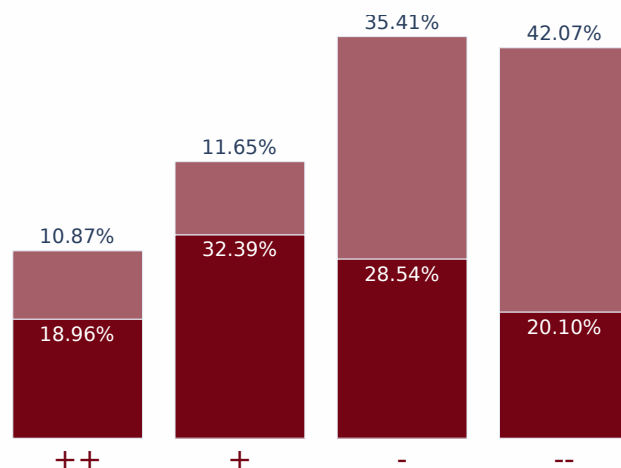
## PERFORMANCE

|                              | Maroc  | Orientale     |
|------------------------------|--------|---------------|
| Très performantes            | 30.14% | <b>25.94%</b> |
| Performantes                 | 32.92% | <b>42.64%</b> |
| Faiblement performantes      | 27.77% | <b>21.11%</b> |
| Très faiblement performantes | 9.17%  | <b>10.31%</b> |



## RISQUE DE DÉFAILLANCE

|             | Maroc  | Orientale     |
|-------------|--------|---------------|
| Très faible | 18.96% | <b>10.87%</b> |
| Faible      | 32.39% | <b>11.65%</b> |
| Assez fort  | 28.54% | <b>35.41%</b> |
| Très fort   | 20.10% | <b>42.07%</b> |



## SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (MDH)

|         | Maroc   |        | Orientale |               |
|---------|---------|--------|-----------|---------------|
|         | <= à 10 | > à 10 | <= à 10   | > à 10        |
| <= 5ans | 26.75%  | 2.65%  | 25.49%    | <b>3.94%</b>  |
| > 5ans  | 54.51%  | 16.10% | 52.02%    | <b>18.55%</b> |

## SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (MDH)

|         | Maroc   |        | Orientale |              |
|---------|---------|--------|-----------|--------------|
|         | <= à 10 | > à 10 | <= à 10   | > à 10       |
| <= 5ans | 56.10%  | 0.25%  | 52.86%    | <b>0.34%</b> |
| > 5ans  | 43.25%  | 0.40%  | 45.78%    | <b>1.02%</b> |

## CHIFFRES CLÉS

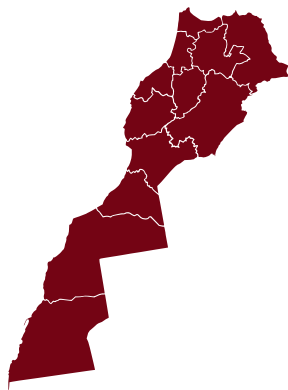
## LIQUIDATIONS (EN NOMBRE)

| Année | Maroc | Région orientale |
|-------|-------|------------------|
| 2015  | 2 523 | <b>191</b>       |
| 2016  | 1 370 | <b>99</b>        |
| 2017  | 644   | <b>48</b>        |
| 2018  | 516   | <b>34</b>        |
| 2019  | 32    | <b>2</b>         |

## REDRESSEMENTS JUDICIAIRES (EN NOMBRE)

| Année | Maroc | Région orientale |
|-------|-------|------------------|
| 2015  | 6     | <b>0</b>         |
| 2016  | 1     | <b>0</b>         |
| 2017  | 1     | <b>0</b>         |
| 2018  | 1     | <b>0</b>         |
| 2019  | 0     | <b>0</b>         |

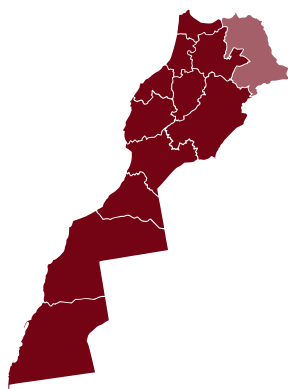
## MAROC



## PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination                                             | Province   | CA 2018 | % Maroc      |
|----------------------------------------------------------|------------|---------|--------------|
| OFFICE CHERIFIEN DES PHOSPHATES                          | Casablanca | > 100M  | <b>8.07%</b> |
| SOCIETE AFRIQUIA MAROCAINE DE DISTRIBUTION DE CARBURANTS | Casablanca | > 100M  | <b>4.42%</b> |
| TOTAL MAROC                                              | Casablanca | > 100M  | <b>2.30%</b> |
| PETROLE DU MAGHREB                                       | Casablanca | > 100M  | <b>1.31%</b> |
| LAFARGEHOLCIM MAROC                                      | Casablanca | > 100M  | <b>1.20%</b> |
| SOCIETE MAROCAINE DES TABACS                             | Casablanca | > 100M  | <b>1.14%</b> |
| CIE SUCRIERE MAROCAINE ET DE RAFFINAGE                   | Casablanca | > 100M  | <b>0.98%</b> |
| EMIRATIE-MAROCAINE POUR L'INDUSTRIE ET LA DISTRIBUTION   | Rabat      | > 100M  | <b>0.84%</b> |
| SAMSUNG ELECTRONICS MAGHREB ARAB                         | Casablanca | > 100M  | <b>0.75%</b> |
| CENTRALE DANONE                                          | Casablanca | > 100M  | <b>0.73%</b> |

## RÉGION ORIENTALE



## PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION ORIENTALE

| Dénomination                                     | Province    | CA 2018 | % Maroc | % Région Orientale |
|--------------------------------------------------|-------------|---------|---------|--------------------|
| NADOR CEREALES                                   | Nador       | > 100M  | 0.11%   | <b>6.18%</b>       |
| STFA SGTM NADOR                                  | Nador       | > 100M  | 0.11%   | <b>5.68%</b>       |
| GROUPEMENT POUR LA CONSTRUCTION DU PORT DE NADOR | Nador       | > 100M  | 0.11%   | <b>5.67%</b>       |
| WASRAF FER                                       | Taourirt    | > 100M  | 0.06%   | <b>2.98%</b>       |
| DEEPSEA TRADING                                  | Nador       | > 100M  | 0.04%   | <b>2.22%</b>       |
| LES MOULINS SABA                                 | Nador       | > 100M  | 0.04%   | <b>2.08%</b>       |
| VINDI II                                         | Guercif     | > 100M  | 0.03%   | <b>1.73%</b>       |
| ORIMEX                                           | Nador       | > 100M  | 0.03%   | <b>1.51%</b>       |
| SOCIEDAD DE TRANSPORTE DE GAZ Y MERCANCIA        | Nador       | > 100M  | 0.02%   | <b>1.16%</b>       |
| SICMACO                                          | Oujda-Angad | > 100M  | 0.02%   | <b>1.09%</b>       |

**48 jours**

délai client

**100 jours**

délai fournisseurs

**14.81%**

dette/total passif

**2 108 199 Dhs**

CAF moyenne

**20 969 450 Dhs**

CA moyen

**5.68%**

Poids des achats

**806 913 Dhs**

Bénéfice moyen

**3.85%**

Rentabilité nette

## COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

|                                           | Maroc         | Région Orientale   |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|
| FDR moyen (Dhs)                           | 3 256 936     | <b>4 530 643</b>   |
| BFR moyen (Dhs)                           | 2 836 856     | <b>3 729 893</b>   |
| Taux de couverture du FDR (%)             | 145.85%       | <b>176.84%</b>     |
| BFR/CA (%)                                | 21.84%        | <b>0.93%</b>       |
| Délai Fournisseur (jours)                 | 120           | <b>100</b>         |
| Délai Client (jours)                      | 94            | <b>48</b>          |
| Rotation des stocks de M/ses (jours)      | 534           | <b>776</b>         |
| Rotation des stocks de MP (jours)         | 95            | <b>92</b>          |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 974 707       | <b>1 046 813</b>   |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)   | 7 398 708 670 | <b>886 297 489</b> |

## COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

|                                 | Maroc         | Région Orientale     |
|---------------------------------|---------------|----------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs)          | 901 758       | <b>2 386 156</b>     |
| Crédit MLT max (Dhs)            | 5 653 375 282 | <b>1 005 559 245</b> |
| Charges financières / CA en (%) | 2.36%         | <b>0.87%</b>         |
| CAF moyenne (Dhs)               | 854 097       | <b>2 108 199</b>     |
| CAF max (Dhs)                   | 9 112 061 441 | <b>988 790 524</b>   |
| Dette / CA (%)                  | 16.86%        | <b>12.66%</b>        |
| Dette / Total passif (%)        | 12.51%        | <b>14.81%</b>        |

## COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

|                                            | Maroc          | Région Orientale      |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| CA moyen (Dhs)                             | 10 007 873     | <b>20 969 450</b>     |
| CA max (Dhs)                               | 51 381 553 793 | <b>14 661 920 372</b> |
| Marge commerciale (%)                      | 14.14%         | <b>8.02%</b>          |
| Marge industrielle (%)                     | 40.17%         | <b>57.67%</b>         |
| Marge nette (%)                            | 1.50%          | <b>1.33%</b>          |
| Rémunération du personnel extérieur/CA (%) | nan%           | <b>nan%</b>           |
| Achat de marchandises/CA (%)               | 7.49%          | <b>5.68%</b>          |
| Achats consommés/CA (%)                    | 19.72%         | <b>16.84%</b>         |
| Charges de personnel/CA (en %)             | 8.47%          | <b>5.09%</b>          |
| Autres charges externes/CA (%)             | 8.16%          | <b>5.31%</b>          |

## COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

|                                           | Maroc         | Région Orientale   |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------|
| Bénéfice moyen (Dhs)                      | 310 102       | <b>806 913</b>     |
| Bénéfice max (Dhs)                        | 2 418 779 232 | <b>804 812 736</b> |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | 9.64%         | <b>-0.08%</b>      |
| Évolution des capitaux propres (en %)     | 15.27%        | <b>7.09%</b>       |
| Rentabilité nette (en %)                  | 3.10%         | <b>3.85%</b>       |
| Rentabilité économique (en %)             | 12.01%        | <b>13.52%</b>      |
| Rentabilité financière (en %)             | 7.84%         | <b>16.49%</b>      |